



ESPELHO DA PROVA ESCRITA

ITEM 7.4 DO EDITAL N° 011/2022

Unidade: Iguatu

Setor de Estudo: Contabilidade e Análise de Custos

Tema sorteado: Gerenciamento de Custos de Projetos

A prova escrita terá por objeto um único tema do referido programa, sorteado no momento de aplicação da prova e será avaliada obedecendo aos critérios abaixo relacionados.

Para todos os itens abaixo descritos, a banca examinadora do processo seletivo deverá:

- 1) **Conteúdo (desenvolvimento do tema com fundamentação teórico-científica adequada, até 5,0 pontos);**

- 1. Conceito e finalidade;**

O gerenciamento de custos de projetos é um processo de planejamento, monitoramento e controle dos recursos financeiros necessários para executar um projeto dentro do orçamento estabelecido. O objetivo do gerenciamento de custos é garantir que o projeto seja concluído dentro dos recursos financeiros disponíveis, sem exceder o orçamento planejado.

- 2. Principais processos:**

- I. Planejamento do gerenciamento de custos: este processo envolve a definição das políticas, procedimentos e documentação necessários para gerenciar os custos do projeto. Ele também pode incluir a criação de um plano de gerenciamento de custos, que descreve como os custos do projeto serão gerenciados e controlados.
- II. Estimativa de custos: neste processo, são desenvolvidas estimativas de custos para cada atividade do projeto. Isso pode incluir o uso de técnicas de estimativa, como estimativas analógicas, estimativas paramétricas ou estimativas de três pontos.
- III. Determinação do orçamento: neste processo, são consolidadas as estimativas de custos para estabelecer um orçamento geral para o projeto. Isso pode incluir o uso de técnicas de orçamentação, como orçamentação de cima para baixo ou de baixo para cima.
- IV. Controle de custos: este processo envolve o monitoramento dos custos do projeto em relação ao orçamento e a identificação de variações significativas. Isso pode incluir a análise de desempenho do custo, a realização de revisões de custo e a atualização do plano de gerenciamento de custos.
- V. Previsão de custos: neste processo, são feitas previsões de custos futuros com base no desempenho passado do projeto. Isso pode ajudar a identificar problemas potenciais e permitir que o gerente de projeto tome medidas preventivas.
- VI. Controle de mudanças: este processo envolve a avaliação dos impactos financeiros das mudanças no escopo, cronograma ou recursos do projeto e a atualização do orçamento e/ou plano de gerenciamento de custos, conforme necessário.

Campus do Pimenta



3. Estudo de caso:

- a) Variação do Custos atual:
Variação de custos = Custo Real do Trabalho Realizado - Custo Planejado do Trabalho Realizado;
- b) Índice de Desempenho de Custos:
 $IDC = \text{Valor do Trabalho Realizado} / \text{Custo Real do Trabalho Realizado}$;
- c) Recomendações para correção de possíveis desequilíbrios:
- Identificar os custos mais altos;
 - Renegociar contratos;
 - Eliminar tarefas;
 - Aumentar do desempenho do trabalho;
 - Ajustes no orçamento

2) Abrangência do tema (verificação do grau de aproximação da dissertação com a literatura atualizada, até 3,0 pontos)

Espera-se que o(a) candidato(a) desenvolva um texto que apresente os elementos conceituais e teóricos da temática Gerenciamento de Custos Projetos. Espera-se que sejam indicados os conceitos e categorias de análise de forma a manter coerência entre a abordagem conceitual e formas de mensuração analítica do Gerenciamento de Custos de Projetos, considerando as principais definições presentes na literatura especializada acerca da temática.

3) Forma (elaboração clara e objetiva, com uso correto da língua, dos conceitos sobre o tema em questão, mantendo coerência interna na construção, até 2,0 pontos).

Espera-se o desenvolvimento de um texto coerente com o tema e com o objetivo geral proposto, escrito de forma clara em harmonia com a estrutura do texto definida, fazendo uso da norma culta da língua portuguesa. Além da redação em prosa, elementos gráficos e algébricos serão apreciados como recursos metodológicos e dissertativos.

Campus do Pimenta